



## Bestyrelsens beretning for 2018

2018 har været endnu et godt år for havnen. Fra bestyrelsens side var vi meget glade for den opbakning og de positive tilbagemeldinger vi fik på Generalforsamlingen tilbage i januar. På årets første bestyrelsesmøde, hvor vi skulle fordele de forskellige roller, genbekræftede vi som mission for bestyrelsen *at arbejde for en veldreven og rentabel havn, med det formål at gøre flest mulig brugere mest muligt tilfredse.*

En af de første større opgaver var at sætte gang i ombygning af havnepladserne for at skabe flere stor pladser gennem sammenlægning af mindre. Helt som forventet er det en lidt tung proces, idet vi tilstræber at sådanne ændringer skal ske med størst mulig accept fra de berørte parter. Vi var således ikke i stand til i denne omgang at få flyttet jolle miljøet til øst-hjørnet af havnen. Til gengæld fik vi sådan i det små startet op på processen om at skabe flere store pladser.

Af hensyn til ikke at risikere at vente for længe med at tilbyde sæsonpladser til gamle og nye kunder, valgte vi forholdsvist tidligt at stille yderligere ombygning i bero til efteråret, således at Christa kunne få lavet pladstildelinger til sæsonlejerne. Det lykkedes at få tegnet hele 132 sæsonkontrakter for året imod 119 året før – en udvikling som er særdeles tilfredsstillende og en stor kado til havnekontoret for en super indsats også på dette punkt.

Vi har så i efteråret genoptaget ombygningerne af pladser og der er således i løbet af året blevet skabt 13 nye helt store pladser (11 D-pladser, 1 D Super er nedlagt, 2 D Ekstra pladser samt 1 katamaran plads). Det er sket ved udvidelser og bedre udnyttelse af broender mv. samt gennem opkøb og sammenlægning af 10 C-pladser samt 6 jollepladser. Vi forventer at fortsætte den proces også i det kommende efterår. Det er fortsat en målsætning af skabe lige så mange store pladser som der er efterspørgsel efter og derved minimere antallet af mindre pladser, hvilket vi alt andet lige forventer vil medvirke til at hjælpe andelshavere af med det fortsat forholdsvis store antal mindre pladser som er til salg. Der er i det forgangne år blevet solgt 29 pladser imod 42 pladser i foregående år. Ultimo året var der 92 pladser til salg imod 93 året før.

Med udgangspunkt i mulighederne for at få delvis refusion af el- og vand-afgifter installerede vi i foråret separate målere hvor relevant. Det har betydet at vi har kunnet få refunderet 117.000 kr i afgifter allerede her i den første sæson.

I løbet af foråret fik vi så skilte med breddemål på alle pladser, således at vi fra sæsonstart kunne starte afregning af gæstesejlere efter bredden på den plads de lægger sig på. Systemet er blevet taget meget positivt imod af sejlerne, bortset fra en meget lille gruppe af sejlere med helt små både som mener vi har for få helt små pladser, og at de derfor ofte må se sig nødsaget til at vælge en større, dyrere plads. Bredde-afregningsprincippet har helt som forventet medvirket til dels en bedre udnyttelse af havnen i de travle uger, ligesom gennemsnitsprisen pr. gæstedøgn er gået op med 6% i forhold til 2017, og det på trods af i princippet uændret prissætning.

Vi har hen over året fortsat dialogen med kommunen om nedsættelse af den leje vi betaler til dem, alternativt en eller anden form for støtte fra deres side til at løfte de mange investeringer vi står foran hen over de kommende ti år. I forbindelse med sommerens budgetforhandlinger i kommunen har vi haft en lang række politikere på besøg til præsentation af havnen og de udfordringer vi står foran. Vi er interesseret i havnens udvikling så den fortsat er attraktive for turister ligesom kommunen er interesseret i en udvidelse af turismen. Fra alle sider er vi blevet mødt med forståelse og en positiv indstilling, hvilket bestemt har været afgørende for at kommunens budget forhandlinger blev landet med hensigtserklæring om at ville støtte havnen

med udgangspunkt i en gensidig bindende aftale havn og kommune imellem. Vi er her i efteråret gået ind i konkrete forhandlinger om en aftale, og med udgangspunkt i den tidsplan som er aftalt, forventer vi at en aftale kan være på plads medio oktober 2019.

Vi har igennem året arbejdet med opstart af projektering af renovering af bad/toilet, og der er udarbejdet en grovskitse som der har været afholdt dialogmøde med andelshaverne om. I takt med at forhandlingerne med kommunen skrider frem vil der blive arbejdet videre på detaljeret design og projektering. Det er vores målsætning at nedbryde det indvendige af bad/toilet bygningen i efteråret 2019 og umiddelbart derefter påbegynde genopbygning, således at nyt bad/toilet kan være klar til sæsonstart 2020.

Bestyrelsen har i det forgangne år behandlet 6 forespørgsler og klager, hvis individuelle konklusioner kan ses anonymiseret i de respektive bestyrelsesreferater på hjemmesiden. Udgangspunktet for beslutningerne har i alle tilfælde været at sikre ensartede vilkår for alle andelshavere og tilstræbe den bedste løsning for fællesskabet forud for individuelle særbehov.

Regnskabsmæssigt har det forgangne år været et særdeles tilfredsstillende år med samlet 26% fremgang på dækningsbidraget i forhold til sidste år. Hvad angår havneafgift fra fastliggere har vi haft det bedste år siden 2014, mens indtægterne fra sæsonudlejning såvel som gæsteliggere var det bedste nogensinde.

Samtidig har havnens driftsudgifter været marginalt lavere end sidste år. Samlet resulterer det i et driftsresultat som er det bedste siden 2014, og havde det ikke været for den højere arealleje vi betaler nu i forhold til i 2014, ville årets resultat have været det bedste nogensinde. For fortsat at forbedre vores likviditet således at vi kan igangsætte de planlagte større investeringer om den kommende årrække, har vi igen i år været tilbageholdende med ny-investeringer og større renoveringsudgifter, hvorfor vi samlet har kunnet forbedre vores likviditet med 927.000 kr.

For den kommende sæson lægges der op til små justeringer af vores takster, på linje med inflationen.

Alt i alt har det set fra min stol været et meget tilfredsstillende år, og hvis vi får lidt hjælp fra kommunen, står vi fornuftigt rustet til at kunne finansiere de forestående ny-investeringer og større renoveringsarbejder, som er nødvendige for at fastholde en attraktiv havn.

Henset til ændringer omkring min arbejdssituation og i mit privatliv, har jeg hen over sommeren ikke kunnet yde helt den indsats for havnen som jeg gerne ville og som jeg føler opgaven kræver. Jeg har derfor valgt ikke at genopstille som formand. Vi er fra bestyrelsens side glade for at Poul Fedders har indvilget i at stille op til formandsposten. Dette sammenholdt med at Bent Hansen som suppleant er villig til at overtage efter Bjarne Bruun Sørensen og at de to bestyrelsesmedlemmer på valg i år (Jørgen Bøttger og John Beck Nyrup) begge genopstiller, er meget positivt i forhold til at videreføre de planer som er lagt for havnens videre udvikling.

Afslutningsvis vil jeg gerne takke for den store arbejdsindsats der er blevet lagt af havnens personale, for et super samarbejde med SSM og SYC, ligesom jeg gerne vil takke vores leverandører og i særdeleshed alle de mange frivillige der har hjulpet med alverdens gøremål i årets løb. Sluttelig en stor tak til bestyrelsen for et super godt samarbejde de forløbende år.

Bestyrelsen har i det forgangne regnskabsår ikke modtaget vederlag for sit arbejde.

Sønderborg, den 31. december 2018.

Hans Viggaard  
Formand